

Portal Województwa Lubuskiego



Zarządzanie szpitalami - tak to robią w Brandenburgii



Kategoria - Archiwum

Data publikacji -21 lutego 2014 godz. 13:28

Porozumienie z Poczdamem w zakresie szkoleń i praktyk dla studentów powstającego w Zielonej Górze kierunku lekarskiego to jedno z ustaleń między marszałek Elżbietą Polak a minister środowiska, zdrowia i konsumentów Brandenburgii Anitą Tack. Przed spotkaniem z minister

lubuska delegacja miała okazję zobaczyć, jak zarządzany jest jeden z dziesięciu najlepszych szpitali w Niemczech. - Niektóre z rozwiązań warte są zastosowania w lubuskiej służbie zdrowia - powiedziała marszałek.

Lubuskie ma już porozumienie z kliniką w Cottbus. W piątek, 21 lutego, marszałek Elżbieta Polak rozmawiała na ten temat z minister Anitą Tack w siedzibie ministerstwa w Poczdamie. - Porozumienie ułatwiłoby nam uzyskanie ostatecznej decyzji od Ministra Zdrowia o uruchomieniu kierunku lekarskiego na Uniwersytecie Zielonogórskim. Podniosłoby też atrakcyjność naszych studiów. Liczymy na pierwszy nabór już w 2015 roku - powiedziała marszałek. Spotkało się to z dużym zainteresowaniem minister Tack. - To konkretny projekt, pod którym możemy wspólnie utworzyć podwaliny - powiedziała. Dalsze rozmowy dotyczyć już będą roboczych prac związanych z porozumieniem.

Sieć szpitali to konieczność

Podczas spotkania minister Tack wspomniała o planach nowego rządu, który przygotował ofensywę medyczną zmierzającą do podniesienia jakości leczenia w szpitalach. - Można to osiągnąć poprzez zapewnienie najlepszej kadry medycznej i zaoferowanie lekarzom dobrych warunków zatrudnienia. Rząd przygotuje też ustawę o wspieraniu inwestycji w szpitalach - mówiła minister.

W Brandenburgii od 25 lat wprowadzana jest sieć szpitali. Uzależniona jest ona od liczby ludności i ich kondycji zdrowotnej. Profile i lokalizacje szpitali zostały dopasowane do zmieniających się warunków. Teraz jest ich 53 w 62 miejscach. Mają różnorodne organy prowadzące: 20 jest publicznych, 18 prywatnych, 15 prowadzonych przez organizacje pożytku publicznego. - Sieć szpitali pozwoliła na zmniejszenie liczby łóżek z 25 tys. do 16 tys., liczbę szpitali z 75 do 54. 70 oddziałów zostało zamkniętych - mówił Thomas Barta, dyrektor Departamentu Zdrowia w ministerstwie.

Bożena Osińska, dyrektor wielospecjalistycznego szpitala w Nowej Soli oraz Łucja Wojewódzka, dyrektor Departamentu Ochrony Zdrowia w urzędzie marszałkowskim pytały o konkretne problemy związane z zarządzaniem szpitalami - deficytowe oddziały, nadzór właścicielski, rozliczanie procedur medycznych, współpracę między szpitalami.

Rozmowy marszałek Polak z minister Tack dotyczyły też wymiany lekarzy pomiędzy szpitalami po obu stronach granicy i utworzenia na jej podstawie platformy wymiany doświadczeń w różnych dziedzinach medycyny: ortopedii i traumatologii ruchu oraz rehabilitacji, onkologii, psychiatrii (zainteresowane szpitale SPSNPCH w Międzyrzeczu, Szpital Wojewódzki w Gorzowie Wlkp., LORO w Świebodzinie). Panie rozmawiały także na temat realizacji projektu „Optymalizacja opieki onkologicznej

przy pomocy klinicznych rejestrów raka” realizowanego przez Szpital Wojewódzki w Zielonej Górze (Centrum Monitorowania Chorób Nowotworowych). Poruszona została także kwestia współpracy w zakresie promocji zdrowia, szczególnie na temat zorganizowania wspólnego stoiska podczas tegorocznego Przystanku Woodstock w Kostrzynie nad Odrą.

Wzorcowa klinika

Przed spotkaniem z minister lubuska delegacja miała okazję zobaczyć, jak zarządzany jest jeden z najlepszych szpitali w Niemczech. To Klinika Ernst von Bergmann, która jest spółką ze stuprocentową własnością samorządu (przekształcenie zakładu budżetowego w spółkę w 2002 r.). Szpital powstał ponad 250 lat temu – pierwotny budynek wciąż istnieje, mieści się w nim administracja. Steffen Grebner, dyrektor zarządzający kliniką podkreśla, że ich celem było przejście od kompleksu zdrowotnego dla Poczdamu do ponadregionalnego oferenta usług medycznych. Co właśnie się dzieje. – W ciągu pięciu lat zwiększyliśmy zatrudnienie o 500 osób. Rocznie mamy 2.440 pacjentów, o 20 proc. zwiększyliśmy obroty. Powiększyliśmy kapitał własny z 71 mln euro do 84 mln euro. Tylko opłacalna firma może świadczyć usługi na najwyższym poziomie – dodał S. Grebner.

Klinika pod jednym dachem zgromadziła pięć centrów medycznych z 28 oddziałami ordynatorskimi. Jest tu profilaktyka ze szkołą zdrowia, opieka ambulatoryjna, stacjonarna, klinika rehabilitacyjna, dom opieki dla osób starszych, lądowisko dla helikopterów. Ale i przedszkole dla dzieci pracowników, sala gimnastyczna, zespoły sportowe. A także usługi – apteka, fryzjer, ubezpieczenia zdrowotne, sklep z wyrobami medycznymi. – Chcemy przywiązać do nas pacjenta od narodzin aż po schyłek życia. Operowany pacjent nie musi szukać odpowiedniego miejsca na rehabilitację, bo może ją dostać u nas – podkreśla prof. Hubertus Wenisch, dyrektor ds. leczenia kliniki w Poczdamie. Szpital mieści się na 9 ha w centrum miasta. Co roku odbiera się tu 1750 porodów, 53,5 tys. pacjentów „przechodzi” przez szpitalny oddział ratunkowy, 38 tys. leczonych jest w oddziałach, jest 1.200 łóżek. Kształci się tu 395 uczniów, pracuje 388 lekarzy i 900 pielęgniarek. Opieka ambulatoryjna to 100 tys. procedur, 203 przychodnie, 167 pracowników, 50 lekarzy. – Z zysku wypracowanego przez szpital utworzyliśmy prywatny oddział. Mamy 50 apartamentów dla prywatnych pacjentów – dodał S. Grebner. I podkreślił, że klinika co trzy lata przechodzi zewnętrzny audyt medyczny, ekonomiczny, kadrowy, marketingowy. Należy do 10 najlepszych w Niemczech szpitali powyżej 1 tys. łóżek.

Współpraca w zakresie zdrowia

Minister Anita Tack gościła w Lubuskiem w marcu ubiegłego roku. Podczas spotkania z marszałek Elżbietą Polak obie strony wyraziły chęć współpracy w zakresie ochrony zdrowia, w tym kontynuacji wspólnych projektów w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej, ze szczególnym uwzględnieniem monitorowania chorób nowotworowych.